

“Restablecimiento del sistema alimentario y fortalecimiento de la Resiliencia de familias afectadas por la canícula 2,014 en municipios de los Departamentos de Chiquimula y Jalapa, Guatemala”  
GCP/GUA/024/SWE

## SISTEMATIZACIÓN

Nombre de la práctica: BANCOS COMUNITARIOS DE GRANOS BASICOS



Guatemala, noviembre de 2017

## Nombre de la práctica: **Bancos comunitarios de granos básicos**

<b>I. DATOS GENERALES</b>
<b>1. Bancos comunitarios de granos básicos</b> El Banco Comunitario de Granos Básicos es un mecanismo mediante el cual las familias organizadas en un grupo de interés implementan un lugar donde comercializan maíz y frijol, estos productos son vendidos a las familias de la comunidad al contado. Para implementar un Banco comunitario de Granos Básicos en una comunidad, esta tiene que cumplir diferentes criterios entre estos: participar en el proyecto, contar con un fondo de capital semilla, implementar y dar mantenimiento a buenas prácticas agropecuarias, así como estar organizado en un grupo de interés. El Banco Comunitario de Granos Básicos es una modalidad de los Fondos Mutuos de Contingencia, en la cual FAO Guatemala tiene experiencia en el Corredor Seco, a través de otros proyectos implementados anteriormente.
<b>2. Localización geográfica</b> Práctica implementada en los departamentos de Chiquimula y Jalapa, los cuales forman parte del corredor seco del oriente de Guatemala, específicamente en los municipios de: Camotán, Jocotán y Chiquimula, en el departamento de Chiquimula y en San Luis Jilotepeque y San Pedro Pinula, en el departamento de Jalapa. Se implementaron un total de 22 bancos de granos básicos en las 5 microcuencas de intervención del proyecto, los cuales contribuyen a la seguridad alimentaria de las familias de 22 comunidades rurales. Ver anexos
<b>3. Periodo de validación</b> La práctica fue validada por FAO en el año 2012 a través de la “Guía básica para implementar un banco de granos”, en FAO Tegucigalpa, Honduras. Su importancia radica en que contribuye a garantizar la seguridad alimentaria de las familias en una comunidad, abasteciendo de granos básicos en temporadas de carestía y contribuye también a la estabilidad de precios, evitando que estos se eleven durante los meses de escasez. En FAO Guatemala en el año 2017 se implementaron 22 bancos comunitarios de granos básicos en cinco municipios del corredor seco, en los departamentos de Chiquimula y Jalapa, beneficiando a un total 2,332 familias. Ver anexos.
<b>4. Resumen ejecutivo</b> La Implementación de bancos de granos básicos en los 5 municipios del corredor seco de Guatemala, ha sido una de las acciones que la FAO a realizado como una alternativa para dar respuesta inmediata a la inseguridad alimenaria y nutricional que viven las familias. Previo a la implementación de dichos bancos, se realizó un dignóstico en la comunidad para verificar si era necesario la creación del banco, así como las condiciones necesarias y compromisos de parte de la comunidad en asumir la responsabilidad de liderar el proceso y comprometerse a darle el seguimiento y sostenibilidad. Entre los compromisos de parte de la comunidad fueron: aporte del local donde se estableció el banco, disponibilidad de silos metálicos, formar una junta directiva, capitalización de incentivos y aporte de mano de obra no calificada en todo el proceso.  Con el objetivo de contribuir a la Seguridad alimentaria y nutricional de las familias y ante la problemática de inseguridad alimentaria que se vive actualmente en el corredor seco de Guatemala, surge la necesidad de implementar en los tres municipios de Chiquimula y en los dos municipios de Jalapa, 22 bancos de granos básicos, que tienen como prioridad el abastecimiento de granos básicos a las familias a través de la disponibilidad inmediata de los alimentos. Razón por la cual se beneficiaron a 2,332 familias, en veintidós comunidades rurales. Las veintidos juntas directivas fueron capacitadas a través de un plan de capacitaciones y asesoradas en los respectivos bancos comunitarios con asistencia técnica sobre aspectos contables y administrativos, así como el manejo de cosecha y postcosecha de granos básicos.  La metodología utilizada para implementar los bancos de granos, fue a través de la dotación de materiales

e insumos necesarios que fueron dotados por parte de FAO, como un capital semilla del emprendimiento. Los insumos fueron : 132 quintales de maíz, 37 quintales de frijol y una balanza de doble reloj para el pesado de los granos. Es importante mencionar que estas cantidades de maíz y frijol son un promedio de las cantidades entregadas a cada banco, ya que unos recibieron menos que estos y unos recibieron más. Las familias aportaron el lugar donde se estableció el banco y silos metálicos de acuerdo a la cantidad de producto recibido. Cada junta directiva del banco abrió una cuenta bancaria mancomunada con una cantidad mínima de capital semilla de Q.1,000.00.

Parte importante en este proceso han sido las alianzas estratégicas, las cuales han permitido la vinculación y coordinación de las diferentes acciones realizadas para la implementación de estos bancos de granos, con el propósito de lograr la buena marcha, el seguimiento y la sostenibilidad de los mismos. Entre las alianzas más importantes se pueden mencionar: el acompañamiento de extensionistas del Ministerio de Agricultura, Ganadería y Alimentación (MAGA) y las diferentes unidades técnicas de las Municipalidades de los cinco municipios de intervención del proyecto.

Como resultado inmediato en el proceso de implementación de los bancos de granos básicos, ha sido el empoderamiento de las juntas directivas de los veintidos emprendimientos establecidos, esto debido a la constante formación de capital humano a través de las capacitaciones y asistencia técnica, dejando capacidades instaladas para el seguimiento y sostenibilidad del proyecto. Pero lo más importante es que las familias beneficiadas tienen disponibilidad y acceso inmediato a los granos básicos a precios justos.

#### **5. Cumplimiento de prerequisites para ser una Buena práctica para la SAN**

Como parte de la solución a la problemática de inseguridad alimentaria y nutricional que viven las familias rurales, nace la necesidad de implementar bancos de granos básicos, los cuales tienen como prioridad el acceso y disponibilidad inmediata de los alimentos a las familias de las comunidades beneficiadas. Esta metodología de bancos de granos básicos vino a contribuir grandemente a un cambio de actitud o mentalidad de las familias, en el sentido de quitar el paternalismo que desde hace muchos años impera en estos municipios del corredor seco de Guatemala, el no depender solo del Gobierno o Instituciones, sino de que las familias se levanten con sus propios medios a través de un capital semilla. También se considera una buena práctica para la SAN porque:

##### **Responde a una demanda de la población**

La implementación de bancos de granos básicos, responde a una demanda de las familias que han sido afectadas por más de 3 años consecutivos de sequías y que no han podido restablecer el sistema alimentario en las comunidades rurales. Es por ello que la FAO interviene a través de la elaboración de un diagnóstico rural participativo, que da como resultado un plan de manejo integral con enfoque de microcuencia en los 5 municipios de intervención del proyecto. La FAO toma la decisión de dar respuesta inmediata a las necesidades que aquejan a la mayoría de la población, implementando 22 bancos de granos básicos a través de dotación de insumos (maíz, frijol, balanzas) que forma parte del capital semilla de cada banco de granos. Por lo tanto de acuerdo a lo detallado anteriormente los bancos comunitarios de granos básicos responden a la demanda de la población.

##### **Se ha realizado a través de un proceso participativo**

Desde el inicio del proceso de implementación de bancos de granos básicos, se tuvo la necesidad de promover y fortalecer la organización comunitaria, a través de asambleas en cada comunidad, en donde se socializó información importante del proyecto y su metodología. En las primeras asambleas realizadas con el acompañamiento del equipo técnico de FAO, las familias identificaron y priorizaron sus necesidades, siendo una de ellas, la de contar en la comunidad con un banco de granos, especialmente maíz y frijol que abasteciera de alimentos básicos a las familias. Lo importante también en este proceso fue el involucramiento de los Consejos comunitarios de Desarrollo (COCODES), para apoyar esta iniciativa que nace y se fortalece con la participación e involucramiento de las autoridades locales.

### **Es aceptada por la población**

Desde hace varios años las organizaciones e instituciones han apoyado con diferentes proyectos a los municipios del corredor seco de Guatemala, sin embargo todo esto ha sido insuficiente para poder cubrir al cien por ciento las familias que han sido afectadas a lo largo de situaciones críticas en relación a la crisis alimentaria. Es por ello que las mismas familias demandan y proponen que los proyectos no sean solo para palear la situación, sino que solucionen de forma permanente la inseguridad alimentaria que se vive en la zona. De esa cuenta surgen los bancos de granos básicos liderados por juntas directivas que fueron electas democráticamente por las familias de las comunidades de intervención. Por lo tanto esta práctica es totalmente aceptada por la población.

### **Ha demostrado un impacto positivo en términos de SAN**

En términos de seguridad alimentaria y nutricional, esta práctica implementada en los cinco municipios del corredor seco de Guatemala ha sido una alternativa que da respuesta inmediata a la crisis alimentaria y que ha generado un impacto positivo en las familias rurales, pero especialmente porque los resultados inmediatos contribuyen en gran parte a dos pilares fundamentales de la SAN, y son el tener **acceso y disponibilidad** de alimentos en la misma comunidad, a precios justos y de buena calidad, todo esto con el propósito de dar respuesta a las necesidades especialmente de alimentos básicos de las familias.

## **II. DESARROLLO DE LA BUENA PRACTICA**

### **6. Antecedentes, problema y contexto**

El Proyecto “Restablecimiento del Sistema Alimentario y fortalecimiento de la Resiliencia de familias afectadas por la Canícula Prolongada 2014 en municipios de los departamentos de Chiquimula y Jalapa, Guatemala” tiene como propósito contribuir en el fortalecimiento de las capacidades de las familias ubicadas en los municipios de Chiquimula, Jocotán y Camotán del departamento de Chiquimula y en los municipios de San Luis Jilotepeque y San Pedro Pinula, del departamento de Jalapa afectadas por la canícula prolongada, para la reducción de la vulnerabilidad y aumentar la resiliencia de la población ante los efectos adversos de la variabilidad climática. El resultado que se pretende alcanzar es que 7,000 familias de los municipios del área de intervención afectada por la canícula prolongada, cuenten con su sistema alimentario recuperado y resiliente ante eventos climáticos adversos.

En el proyecto participan 7,068 familias de las cuales 5,021 familias (74 por ciento) cuentan con mujeres cabeza de hogar. Estas familias residen en 60 comunidades de tres municipios de Chiquimula y dos de Jalapa. Se han fortalecido las capacidades de 306 promotores agropecuarios y facilitadores de salud (42 por ciento son promotoras agropecuarias y facilitadoras de salud), la temática impartida surgió de la demanda de las y los promotores y facilitadores. Con el apoyo técnico de la Universidad de San Carlos de Guatemala se está en la etapa final del proceso de elaboración participativa del plan de manejo de cinco microcuencas, siendo estas: 1. Dos Quebradas en Camotán, 2. Guior en Jocotán, 3. Shusho en Chiquimula, 4. La Puerta en San Pedro Pinula y; 5. Los Amates en San Luis Jilotepeque; en cada una se han formado los consejos de microcuenca. Los equipos técnicos de FAO, UNICEF, MAGA, MSPAS, Municipalidades y organizaciones socias trabajan con las familias los ejes de organización, capacitación y asistencia técnica, así como el eje de institucionalización del proceso, todo lo anterior con enfoque de género, multiculturalidad y resiliencia al cambio climático; obteniendo hasta el momento buenos resultados.

La inseguridad alimentaria y nutricional es un problema que aqueja a la población rural, especialmente en los municipios del corredor seco del país, aunado a ello las familias tienen poco acceso a la tierra, a esto se suman las sequías consecutivas que han vivido las familias en los últimos tres años y la falta de trabajo en sus mismas comunidades. La región está marcada como territorio de pobreza, extrema pobreza y exclusión social. Por todo esto, no ha sido posible que las familias gocen de una seguridad alimentaria y nutricional que les permita tener una mejor calidad de vida a lo que todo ser humano tiene derecho.

Por lo expuesto anteriormente, la FAO a través del Proyecto “financiado con fondos del Gobierno de Suecia, fortaleció a 2,332 familias, lo cual representa un 32% del total de familias atendidas por el proyecto, beneficiando a veintidos comunidades del corredor seco de Guatemala, dotándoles de materiales e insumos necesarios para el establecimiento de 22 bancos de granos básicos, con el objetivo de contribuir a la seguridad alimentaria y nutricional de las familias.

## **7. Objetivos y estrategias en la implementación de la buena práctica**

El objetivo fundamental de implementar bancos de granos básicos en cinco municipios del corredor seco de Guatemala, fue en primer lugar por la demanda de las familias que han sido afectadas directa e indirectamente por las sequías de los últimos años, pero también por contribuir especialmente a la seguridad alimentaria y nutricional de las comunidades más vulnerables del país.

Un banco Comunitario de granos básicos es un espacio donde se privilegia la participación de mujeres organizadas, familias que han implementado estructuras de conservación de suelos, el sistema agroforestal Kuxur rum, familias que implementan prácticas de hogar saludable y que están dispuestas a establecer un banco de germoplasma de especies nativas (hierba mora, chipilín, bledo y tomatillo criollo entre otros), así como otras buenas prácticas priorizadas por la comunidad. La FAO apoya y fortalece estos procesos de forma participativa a través de la organización comunitaria con perspectiva de género.

### **OBJETIVO GENERAL**

Contar con capacidad comunitaria para enfrentar emergencias alimentarias y otros eventos dados por las sequías y otros fenómenos.

### **ESPECÍFICOS**

1. Disponer de forma inmediata de granos básicos en la comunidad durante los meses que hay más escasez de los mismos.
2. Fortalecer el tejido social de la comunidad por medio de la organización comunitaria.
3. Promover en las familias participantes y grupo organizado de la comunidad el empoderamiento de la práctica y el seguimiento para lograr la sostenibilidad.
4. Garantizar la soberanía alimentaria de las familias participantes.

### **Estrategias planteadas:**

Para poder realizar acciones enfocadas a la implementación de bancos comunitarios de granos básicos, es importante contar con una organización comunitaria fortalecida, en la que se pueda confiar y dejar en ella la responsabilidad del proceso tanto de implementación del banco, como del seguimiento, todo esto se logra a través de un plan de capacitaciones sobre temas relacionados a: autogestión, sostenibilidad, equidad de género, replicabilidad.

También es importante fortalecer a la organización comunitaria con alianzas estratégicas de las organizaciones locales e institucionales que hacen presencia en el área de cobertura del proyecto.

### **Pasos estratégicos:**

- Socialización del proyecto a las familias de las comunidades beneficiadas.
- Elección de juntas directivas en asambleas comunitarias.
- Apertura de cuenta bancaria mancomunada con los aportes de cada socio del grupo organizado (provenientes de la capitalización de incentivos).
- Capacitación a miembros Juntas directivas de bancos sobre aspectos contables y administrativos entre otros, cuando ya se cuenta con todos los materiales e insumos a utilizar, tanto por parte de FAO como de la comunidad.
- Asistencia técnica especializada brindada directamente de parte del equipo técnico de FAO, en los lugares donde fueron establecidos los bancos de granos básicos.
- Orientación para la comercialización de productos básicos (maíz y frijol).
- Establecer alianzas estratégicas para la replicación.
- Evaluación, seguimiento y sistematización.

### **Requerimientos básicos de viabilidad técnica y económica:**

El establecimiento de bancos comunitarios de granos básicos se considera una buena práctica debido a que son una alternativa inmediata a dar respuesta a las familias de la crisis alimentaria, pero sobre todo porque contribuyen a dos pilares fundamentales de la SAN, la disponibilidad y acceso de los alimentos básicos. Por lo tanto se requiere de lo siguiente:

- Grupo de interés organizado en la comunidad.
- Junta directiva fortalecida en temas de SAN., contabilidad, cosecha y post cosecha.
- Capitalización de incentivos (ahorro del grupo organizado)
- Dispuestos a trabajar la metodología de fondos mutuos de contingencia
- Bodega de una extensión mínima de 30 metros cuadrados para almacenar los productos.
- Disponibilidad de los miembros de la junta directiva a darle seguimiento al emprendimiento.
- Silos metálicos de acuerdo a la capacidad de almacenamiento del banco de granos.
- Plan de negocios del banco de granos.
- Reglamento interno del banco de granos.
- Plan de capacitaciones dirigidos a miembros de juntas directivas de bancos.
- Compromiso de las juntas directivas e involucramiento y acompañamiento de COCODES de las comunidades a darle seguimiento al proceso para garantizar la sostenibilidad de la práctica.
- Brindar asistencia técnica de parte de algunas organizaciones que conozcan el tema, en por lo menos 1 año después de terminado el proyecto, para garantizar la sostenibilidad del mismo.
- Para la implementación de un banco de granos básicos se tuvo una inversión de Q.37,940.00, de los cuales, Q.33,980.00 fue aporte de la FAO, y Q. 3,960.00 aportó la comunidad. Ver anexos.
- La fase de implementación de la práctica tiene una duración promedio de 1 año.

### **8. Descripción de la Buena Práctica en Seguridad Alimentaria y Nutricional (BP-SAN)**

Los bancos comunitarios de granos básicos son lugares en donde se compra, almacena y abastece de granos básicos (maíz, frijol) a las familias de una comunidad para contribuir a la Seguridad alimentaria y nutricional en las comunidades beneficiadas, contribuyendo con la **disponibilidad y acceso** a los alimentos básicos a los que toda familia tiene derecho.

Para implementar un Banco comunitario de Granos Básicos en una comunidad es necesario tomar en cuenta lo siguiente:

- **Participar en el proyecto**  
La comunidad debe formar parte de la cobertura del proyecto, al igual que las familias deben ser familias participantes.
- **Contar con un fondo de capital semilla**  
El grupo organizado de la comunidad deberá contar con un fondo de capital semilla al inicio de implementación del proyecto con los aportes de la comunidad beneficiada, dicho aporte será de una cantidad mínima de Q. 1,000.00
- **Implementar y dar mantenimiento a buenas prácticas agropecuarias**  
El grupo organizado deberá implementar y dar mantenimiento a estructuras de conservación de suelos (barreras vivas, barreras muertas, acequias de infiltración entre otras), el sistema agroforestal Kuxur rum, buenas prácticas de hogar saludable y estar dispuestos a establecer un banco de germoplasma de especies nativas (hierba mora, chipilín, bledo y tomatillo criollo entre otros), así como otras buenas prácticas priorizadas por la comunidad.
- **Estar organizado en un grupo de interés**  
Es fundamental la conformación de un grupo de interés constituido en una junta directiva electa democráticamente por las familias de la comunidad, la cual tendrá la responsabilidad de liderar estos procesos.

El Banco Comunitario de Granos Básicos es una modalidad de los Fondos Mutuos de Contingencia, en la cual FAO Guatemala tiene experiencia en el Corredor Seco, a través de otros proyectos implementados anteriormente.

## 9. Actores involucrados y aliados y funciones desempeñadas

- Familias participantes en la implementación de bancos de granos básicos.

Municipio	Microcuenca	Bancos de granos establecidos	Familias participantes
Jocotán	Oquen	3	205
Camotán	Agua Caliente	9	657
Chiquimula	Río Shusho	3	185
San Pedro Pinula	Río La Puerta	4	900
San Luis Jilotepeque	Río los Amates	3	385
	<b>Totales</b>	<b>22</b>	<b>2,332</b>

Los grupos organizados del proyecto que han implementado esta práctica en sus comunidades, están conscientes del compromiso adquirido y la responsabilidad de darle seguimiento a todo este proceso, con el firme propósito de lograr la sostenibilidad.

Entre los beneficios identificados de la buena práctica se encuentran:

- 1) Disponibilidad de granos básicos en la comunidad.
- 2) Precios justos determinados por la junta directiva.
- 3) Peso exacto en la venta.
- 4) Ahorro monetario del viaje al municipio a comprar los productos (Pasajes)
- 5) Ahorro de tiempo, la cual significa medio jornal (Q.30.00)
- 6) Buena calidad de maíz y frijol.
- 7) Fortalece la economía comunitaria
- 8) fortalece el tejido social
- 9) establecimiento de capacidades instaladas (Juntas directivas)

Se capacitaron a 110 miembros de 22 juntas directivas de bancos comunitarios de granos básicos, sobre los siguientes temas:

- ✓ Sensibilización empresarial y metodología de los fondos mutuos de contingencia.
  - ✓ Administración financiera
  - ✓ Metodología de mercado para pobres
  - ✓ Estructura de Plan de Negocios
  - ✓ Reglamento interno de Bancos comunitarios de granos básicos
  - ✓ Manejo de postcosecha
  - ✓ Giras de intercambio de experiencias.
- El equipo técnico del proyecto que comprende los dos centros operativos (Jalapa y Chiquimula) que han estado a cargo de todo el proceso está compuesto por: 5 técnicos territoriales uno en cada municipio, siendo ellos los responsables del municipio asignado y 4 pasantes de la USAC de la facultad de Agronomía, dos en cada centro operativo, brindando asesoría técnica especializada a los diferentes emprendimientos ejecutados por el proyecto.
  - Los aliados que han apoyado en este proceso están:
    - Extensionistas municipales del MAGA.
    - Delegaciones departamentales del MAGA de Chiquimula y Jalapa.
    - Secretaría de Seguridad Alimentaria y Nutricional (SESAN)

- Secretarías Municipales de Seguridad Alimentaria y Nutricional (OMSAN)
- Direcciones Municipales de Planificación de los 5 municipios de intervención.
- Estudiantes del Instituto Nacional de Recursos Naturales Maya Chortí (INTERNMACH)
- Universidad de San Carlos de Guatemala,
- Universidad Mariano Galvez
- Coordinación y apoyo directo de las 5 Municipalidades a través de los Alcaldes Municipales.

## **10. Proceso metodológico desarrollado en la buena práctica**

### **FASE INICIAL**

Cuando se iniciaron las visitas de parte del equipo técnico de FAO a las comunidades en donde se implementarían los bancos de granos básicos, se pudo observar que en la mayoría de las comunidades visitadas no realizaban esta práctica, no tenían conocimiento de los bancos de granos, sin embargo en algunas comunidades ya tenían conocimiento de dicho emprendimiento, pero la organización que los implementó en su momento, no les brindó la asistencia técnica necesaria y tampoco desarrolló un plan de capacitaciones que les permitiera darle seguimiento y dejarlos funcionando con una organización fortalecida.

El equipo técnico al contar con esta información procedió a realizar las actividades siguientes:

#### **Elaboración de un Plan de asistencia técnica:**

Como resultado de las visitas realizadas a las comunidades y con la información recolectada, se procedió a elaborar un plan de asistencia técnica personalizada dirigido a cada grupo organizado de parte del equipo técnico de FAO, lo cual permitió realizar reuniones periódicas con promotores, promotoras agrícolas y familias de la comunidad para el intercambio de información relacionada a bancos de granos básicos.

#### **Elaboración de un Plan de capacitaciones:**

El equipo técnico de FAO elaboró un plan de capacitación dirigido a promotores, promotoras agrícolas y miembros de juntas directivas de los bancos de granos, diseñado para la transferencia de conocimientos y experiencias que permitirá formar capacidades entre sus miembros, dicho plan fue preparado con temas fundamentales relacionados a la implementación de diferentes emprendimientos, pero especialmente el establecimiento de bancos de granos básicos, con los siguientes contenidos:

1. Promotoría comunitaria, estructura, sus funciones y sus responsabilidades.
2. Conceptos básicos e importancia de los bancos de granos.
3. Análisis y validación de reglamento interno de banco de granos.
4. Compra, almacenamiento y comercialización de granos básicos.
5. Manejo de post cosecha.
6. Encuentros de intercambio de experiencias entre juntas directivas en otros municipios.

### **FASE DE CAMPO**

#### **Abordaje de la comunidad**

Desde el inicio del proceso se realizaron asambleas comunitarias, en donde se convocaron a familias, líderes, liderezas y promotores agrícolas, con el propósito de elegir democráticamente a las juntas directivas que pudieran liderar el proceso de implementación de los bancos de granos básicos. Después de elegir a las juntas directivas, fueron convocadas para iniciar el desarrollo de un plan de capacitaciones sobre temas relacionados al emprendimiento detallados anteriormente y relacionados directamente con la buena práctica.



### **Eventos de capacitación y asistencia técnica dirigidos a miembros de juntas directivas de los bancos comunitarios de granos básicos**

Una vez conformadas las juntas directivas de bancos se procedió a la formación de sus miembros a través de un plan de capacitación y asistencia técnica especializada a cada grupo organizado en comunidades donde se implementaron los bancos de granos básicos. Esto se realizó con el propósito de concientizarlos y transferirles los conocimientos necesarios para la puesta en marcha del proyecto, dejando en ellos las bases y la responsabilidad de la buena práctica, así como lograr la sostenibilidad del mismo.

Después de este proceso de capacitaciones a miembros de juntas directivas de los bancos de granos con temas fundamentales relacionados a la buena práctica, la FAO realizó la dotación de materiales e insumos necesarios para su establecimiento (grano de maíz, grano de frijol y balanza) con el compromiso de los aportes por parte del grupo organizado de la comunidad participante. Cada grupo organizado aportó el lugar donde se implementó el banco, materiales e insumos, así como el aporte en efectivo del capital semilla, y mano de obra. También como parte de formación de capacidades se realizaron giras educativas de intercambio de experiencias con promotorías y miembros de juntas directivas de bancos con el compromiso de replicar esas experiencias al proceso de bancos de granos.

El involucramiento de organizaciones e Instituciones aliadas que hacen presencia en el área de cobertura del proyecto, fue necesaria su inclusión para el fortalecimiento del proceso y su posible replicabilidad, entre ellas se pueden mencionar:

A nivel local, promotores y promotoras agrícolas, Consejos Comunitarios de Desarrollo (COCODES), a nivel municipal Oficinas de Seguridad Alimentaria y Nutricional (OMSAN), Oficinas Municipales de Planificación (OMPs), Universidad de San Carlos de Guatemala, Universidad Mariano Galvez con sede en Chiquimula, e Instituto Nacional de Recursos Naturales Maya Chortí (INTERMANCH)., El seguimiento y evaluación de la buena práctica se realiza en forma conjunta entre: equipo técnico de FAO, juntas directivas de bancos de granos, promotores y promotoras, instituciones aliadas, productores de pequeña escala y los COCODES.

#### **Relación entre juntas directivas, espacio territorial y los resultados del proceso:**

<b>Grupo</b>	<b>Espacio Territorial</b>	<b>Tiempo/Plazo</b>	<b>Logros</b>
Juntas directivas de bancos de granos básicos	Comunidad	Corto	Las juntas directivas de bancos validan, aceptan, adoptan e implementan la buena práctica para tener acceso y disponibilidad de alimentos básicos en la comunidad en épocas de escases.
Comunidad	Microcuenca	Mediano	Los miembros de juntas directivas de los bancos, transmiten sus conocimientos y experiencias a otras comunidades para lograr la replicabilidad de la buena práctica.
Municipio	Cobertura Institucional	Largo	Instituciones y organizaciones aceptan y replican la buena práctica en otros municipios del país, lo cual permite su masificación en el corredor seco del oriente del país.

**Tabla del tiempo**

<b>AÑO</b>	<b>EVENTOS</b>	<b>IMPORTANCIA</b>
2001	Crisis alimentaria en la Región Ch'orti' de Guatemala, la alerta es dada por los alcaldes de los 4 municipios. Se conforma a nivel de los 4 municipios del área chortí una mesa técnica de Seguridad Alimentaria y Nutricional.	Crisis alimentaria derivada de la sequía recurrente en el año 2000 lo que repercutió en la poca producción de maíz, frijol y maicillo, aunado a esto fue la falta de trabajo para las familias en las fincas cafetaleras debido al bajo precio del café.
2001-2003	Inicia la fase Piloto del PESA cuya estrategia se enmarcó en tres escenarios productivos: a) sistemas productivos bajo riego, b) sistemas con potencialidad de riego y c) sistemas de agricultura en seco. Fundación de la Mancomunidad "Copan Chortí" integrada por los 4 municipios de la region chortí (Jocotán, Camotán, San Juan y Olopa)	FAO por segunda vez interviene en la crisis de inseguridad alimentaria del país, pero en su intervención, no contempló la implementación de bancos de granos en el corredor seco de Guatemala, sin embargo las 4 Municipalidades a través de la Mancomunidad Copán Chortí, toman con mucha responsabilidad el rol que les corresponde como actores principales y comparten un problema en comun.
2004-2014	El Gobierno central a través del MAGA realiza acciones de asistencia técnica por medio de extensionistas, quienes comparten con las familias y pequeños productores agrícolas, los conocimientos sobre buenas prácticas agrícolas, entre ellas: Abonera, bocashi, abonos verdes, manejo de rastrojo, conservación del suelo, encierro de aves, huertos familiares entre otras. Pero no fue posible la asistencia técnica y orientación sobre la implementación de bancos de granos básicos.	El MAGA entregó en el 2014 insumos agrícolas a familias y promotores entre ellos herramientas agrícolas, semillas de hortalizas y otros insumos con la finalidad de mejorar sus parcelas cultivables, sin embargo hasta esa fecha, solo recibieron abonos químicos y no recibieron ninguna orientación sobre como implementar los bancos comunitarios de granos básicos, esto a pesar que para ese año ya se había declarado crisis alimentaria en gran parte del corredor seco de Guatemala.
2015-2017	Hace presencia la FAO en cinco municipios afectados por la canícula prolongada del año 2014 tanto del área chortí, como del resto de municipios del corredor seco de Guatemala. Por lo que inicia acciones concretas en el área de cobertura del proyecto iniciando con la parte organizativa de las comunidades, luego capacitación, asistencia técnica y seguimiento de buenas prácticas agrícolas y no agrícolas, incluyendo la buena práctica de bancos comunitarios de granos básicos.	La FAO, al tener conocimiento sobre la situación que viven las familias en la zona, toma la decisión de brindar asistencia técnica, fortalecimiento de la organización, capacitación y dotación de insumos para la implementación de buenas prácticas, entre ellas los bancos comunitarios de granos básicos. Esto ha permitido que las familias sean fortalecidas al disponer y acceder a los alimentos básicos.

**11. Logros o resultados**

Del año 2001 al año 2014, se han promovido diferentes tipos de emprendimientos agrícolas y no agrícolas con familias de comunidades afectadas por la sequía, a partir del año 2015 a la presente fecha, a través del proyecto GCP/GUA/024/SWE, con fondos de la república de Suecia, se han implementado diversidad de prácticas, siendo una de ellas los bancos comunitarios de granos básicos. Todo este proceso de intervención a contribuido grandemente a mejorar las condiciones en las que vivian muchas familias de pobreza y extrema pobreza, es decir han mejorado su dieta alimentaria debido a tener acceso a granos básicos en su comunidad.

Uno de los logros más importantes del proceso es que las juntas directivas de cada emprendimiento y las propias familias se han empoderado de la buena práctica, se ha podido observar el movimiento que generan dichos bancos en las comunidades donde se establecieron. Los grupos organizados tienen una visión de desarrollo empresarial y están preparados para la adaptación a los efectos al cambio climático de la zona.

Con el propósito de darle sostenibilidad a los bancos comunitarios de granos básicos, las familias de las comunidades participantes del proyecto, han asumido el compromiso de comprar el maíz y el frijol a precios establecidos por la junta directiva. Otro logro importante ha sido la buena coordinación y alianzas estratégicas con organizaciones que hacen presencia en el área de cobertura, ya que posibilita la masificación y la sostenibilidad a mediano y largo plazo de las buenas prácticas implementadas por FAO.

## 12. Factores favorables y no favorables

### Factores favorables

- ✓ **Organización.** En este proceso de implementación de bancos de granos básicos, la organización es la base fundamental de cualquier emprendimiento, ya que sin ella cualquier proceso cae. La organización ha permitido fortalecer y empoderar a las juntas directivas electas en cada comunidad en donde se establecieron los bancos, ya que se han constituido en pequeños motores que guían las acciones del emprendimiento con mucha responsabilidad y esto hace que la práctica tenga éxito y sostenibilidad.
- ✓ **La asistencia técnica.** Es importante la asistencia técnica durante y después de la implementación de los emprendimientos, ya que permite fortalecer las acciones que realizan las juntas directivas de dichos bancos, especialmente brindando asesoría sobre aspectos contables y administrativos. Lo importante ha sido también que los miembros de juntas directivas han recibido y aprovechado esa asistencia técnica brindada por el equipo técnico de FAO y esto se refleja en los resultados que han tenido los bancos de granos.
- ✓ **La capacitación.** Es interesante observar que a través de un proceso de capacitaciones, los miembros de juntas directivas han enriquecido sus conocimientos y experiencias y les ha servido de base para su formación técnica, lo cual les ha permitido tomar con mucha responsabilidad el emprendimiento para bien su comunidad.
- ✓ **La dotación de materiales e insumos.** La dotación de materiales e insumos de parte de FAO, previo a los aportes y compromisos de la comunidad, han sido valiosos y bien aprovechados, ya que esto permitió formar un capital semilla del grupo organizado y poder darle seguimiento a la buena práctica.

### Factores desfavorables:

- ✓ **Escasez de un lugar para bodega.** Una dificultad encontrada al momento de implementar los bancos de granos básicos, fue la de no contar con un espacio que reuniera las condiciones mínimas para el establecimiento de la sede del banco, sin embargo la junta directiva se propusieron buscar el lugar adecuado e idóneo de acuerdo a las condiciones de la comunidad.
- ✓ **Dificultad en el cambio de actitud.** Esta fue una de las dificultades más grandes al inicio del proceso de implementación de la práctica, debido a que por muchos años, las familias han recibido tanto del Gobierno como de otras organizaciones, maíz, frijol y otros insumos, sin tener que reembolsar ninguna cantidad económica. Sin embargo a través de las capacitaciones y asistencia técnica a las familias, brindada por los equipos técnicos de FAO, han permitido un cambio de actitud lo cual se ve reflejado en el empoderamiento del proyecto y ha cambiado en gran parte esa actitud negativa de paternalismo.
- ✓ **Cambiar hábitos de comportamiento.** Ha sido y será necesario el acompañamiento de parte del equipo técnico de FAO u otras organizaciones presentes para darle seguimiento a este tipo de

emprendimientos, al menos por un año más, solo así se puede asegurar el seguimiento del proyecto, de lo contrario hay altas probabilidades de no lograr la sostenibilidad de la práctica.

- ✓ **Desconfianza hacia las organizaciones.** La desconfianza de parte de las familias hacia las organizaciones, debido a que en algunos casos no han cumplido con los compromisos y ofrecimientos hechos a la población.

### III. EVALUACIÓN DE LA BUENA PRACTICA

#### 13. Impacto sobre la seguridad alimentaria

El establecimiento de bancos de granos básicos en los cinco municipios de intervención del proyecto, ha tenido un gran impacto social y también en términos de seguridad alimentaria y nutricional, ya que contribuyen en dos pilares fundamentales de la SAN, que son: El acceso y la disponibilidad de los granos básicos a los que toda familia tiene derecho.

En relación a los resultados obtenidos a través de los indicadores cuantitativos y cualitativos de la estrategia del proyecto, la implementación de este tipo de emprendimientos en las comunidades más vulnerables del corredor seco de Guatemala, han reflejado buenos resultados en cuanto que han aportado a disminuir la inseguridad alimentaria de las familias, mostrando bajos niveles de niños desnutridos en las comunidades del área de cobertura del proyecto. Actualmente la mayor parte de las familias disponen y tienen acceso directo a los alimentos (maíz y frijol) que les ofrecen los bancos de granos básicos en sus propias comunidades.

#### 14. Análisis de los criterios de Buena Práctica SAN

##### a. ¿La práctica ha sido transferida demostrando ser Replicable?

Los bancos de granos básicos implementados en las 22 comunidades del corredor seco de Guatemala, han sido aceptados y validados por los 110 miembros de juntas directivas de dichos emprendimientos, los cual se consideran que han tenido efectos positivos en términos de seguridad alimentaria y nutricional, ya que responden a una necesidad sentida de las comunidades en donde se implementaron. Es importante tener en cuenta el valioso aporte comunitario, con respecto al lugar de la sede del banco, así como los silos de metal y de la mano de obra brindada, tanto en el proceso de implementación, como en el seguimiento del proyecto. Se considera que 90 % de las familias, la aceptaron y la adaptaron como una buena práctica, es decir que más de 2,000 familias beneficiadas, aceptan, aprueban y le darán seguimiento al proyecto. Por lo tanto la práctica de bancos de granos básicos, es replicable.

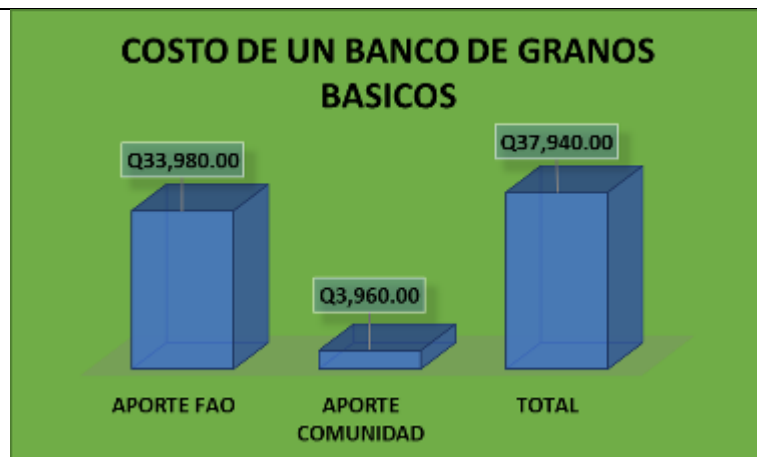
##### b. Es una práctica rentable, es decir, genera más ingresos y/o beneficios que costes

Para implementar bancos de granos básicos se requiere de un espacio mínimo de 30 metros cuadrados bajo techo y totalmente seguro tipo bodega con capacidad de almacenamiento de los productos, maíz y frijol que se reciban tanto de la organización donante como capital semilla al inicio de las operaciones, como de los productos que la junta directiva compre para el abastecimiento del banco de granos.

Los bancos iniciaron con un capital semilla de 132 quintales de maíz y 37 de frijol, los cuales fueron dotados por la FAO Guatemala con fondos provenientes del Gobierno de Suecia.

El costo total para la implementación de un banco de granos básicos es de Q. 37,940.00 de los cuales Q. 33,980.00 los aportó FAO, como un capital semilla y Q. 3,960.00 los aportó la comunidad. Esto significa que el 89.56 % lo aporta la FAO y un 10.44% lo aportó la comunidad.

De acuerdo al Plan de negocios elaborado y validado por la junta directiva de cada emprendimiento, el banco de granos tiene una rentabilidad del 2.29%, lo cual significa que en el quinto ciclo de operaciones tendría una utilidad neta de Q. 13,000.00. Ver Anexo.



Fuente: FAO, Guatemala 2017.

Por lo tanto, un banco comunitario de granos básicos se considera rentable ya que en los primeros cinco ciclos de operaciones de comercialización que realice, genera una utilidad neta de: Q.13,000.00 de esa cuenta la junta directiva tendrá capacidad para el abastecimiento y seguimiento del emprendimiento, lo cual le dará el soporte para la sostenibilidad.

**En el anexo 1** se presentan los costos detallados de un banco de granos básicos.

**c. Mejora la sostenibilidad de los medios de vida de la población que las practica**

Con el establecimiento de bancos comunitarios de granos básicos se pretende reducir la vulnerabilidad a la inseguridad alimentaria de aquellas comunidades que se encuentran en zonas en las que las sequías son un fenómeno recurrente.

**Promueve la producción y comercialización de productos**

El contar con un banco comunitario de granos básicos en una comunidad, permite a las familias a tener acceso a comprar maíz y frijol, pero también le da la oportunidad a productores de pequeña escala de venderle al mismo banco, los excedentes de su cosecha en la misma comunidad.

**Mejora de las capacidades del capital humano**

Por medio de la asistencia técnica y desarrollando un plan de capacitaciones, los miembros de juntas directivas de los bancos de granos básicos, se les transfieren nuevos conocimientos y experiencias lo cual contribuye a realizar acciones que tiendan a mejorar las capacidades del capital humano, todo esto posibilita la innovación tecnológica y mejora las buenas prácticas.

**Mejora del capital financiero**

A través del establecimiento de bancos de granos básicos en las comunidades rurales, se reflejan cambios positivos en términos financieros, esto debido a que por el movimiento de operaciones del banco, genera utilidades aunque pequeñas por estar en la etapa inicial del emprendimiento, sin embargo a medida que crecen las operaciones, así crecerá el capital financiero del banco. Todo esto conlleva a generar recursos económicos a nivel de las comunidades, lo cual evidentemente incrementa y se fortalece el capital financiero.

**d. La práctica promueve el empoderamiento, a través de una mejora en:**

**Capacidad técnica**

Con un plan de capacitaciones a juntas directivas y asistencia técnica a las familias, mejorarán su capacidad técnica y esto dará como resultado el empoderamiento y una mejor calidad de vida a las familias rurales.

### **Mayor capacidad de toma de decisiones**

Los miembros de juntas directivas de bancos de granos, una vez formados técnicamente ayudara a mejorar todos aquellos aspectos técnicos necesarios aprendidos en las capacitaciones y giras de intercambio de experiencias, de manera que pueda existir un alto grado de capacidad para la toma de decisiones sobre esta buena práctica.

### **Empoderamiento de las mujeres**

Es importante y valiosa la participación de las mujeres en todos estos procesos, esto se puede verificar a través de los registros de asistencia a las capacitaciones, en visitas de asistencia técnica a las comunidades y en los listados oficiales de la FAO, la participación de las mujeres es mayor que la de los hombres. Sin embargo, siempre se ha dado las mismas oportunidades de participación tanto a hombres como a mujeres, pero se ha observado mucho interés en participar más a las mujeres. En relación a la participación de las mujeres en el proceso de capacitaciones se refleja un 60%, mientras que participando en juntas directivas un promedio de un 50% y en los listados oficiales de FAO, la participación de las mujeres es del 74%. Generalmente en las asambleas comunitarias participan más mujeres que hombres.

#### **e. La práctica ha sido sujeto de un proceso de institucionalización, es decir que.**

Es evidente el involucramiento de Instituciones y organizaciones en alianzas estratégicas, coordinando y apoyando de diferentes maneras, la ejecución de este tipo de proyectos.

La organización "Bethania" con sede en el municipio de Jocotàn, Chiquimula, ha realizado alianzas de coordinación con el equipo técnico de FAO, para brindar asistencia técnica especializada, así como el seguimiento de los bancos de granos básicos establecidos en la microcuenca "Agua caliente", Camotàn.

Las cinco Municipalidades involucradas en el área de cobertura de FAO, han demostrado a través de la buena coordinación, el compromiso de darle seguimiento a estos procesos. También se han integrado al equipo de FAO, los extensionistas del MAGA en cada uno de los municipios de intervención. Estas acciones permitieron lograr la institucionalización de la buena práctica.

## **15. Lecciones aprendidas**

### **✓ Cambio de actitud de las familias al inicio de implementación de bancos.**

Fue notoria la indiferencia al proyecto, al inicio del proceso de parte de las familias participantes al saber que los alimentos no iban a ser donados, sino que vendidos en sus propias comunidades, esto generó malestar en algunos ya que por muchos años las familias reciben solo donaciones, sin embargo a través de un proceso de sencivilización, capacitación y asistencia técnica, las familias cambiaron de actitud y hoy las mismas familias promocionan y promueven en otras comunidades la importancia de contar con un banco de granos básicos en su comunidad.

### **✓ La organización es un factor fundamental para el éxito de la buena práctica.**

Una buena organización comunitaria fortalece y facilita los procesos de ejecución de cualquier tipo de emprendimiento, sin embargo es necesario brindarle el acompañamiento, la asistencia técnica y administrativa de manera que puedan desarrollarse sus capacidades y liderar la buena marcha de un proyecto, de lo contrario cualquier proyecto sucumbe.

### **✓ Los procesos de capacitación y asistencia técnica promueven la participación organizativa.**

Es evidente el trabajo realizado en las comunidades donde se ha brindado capacitaciones y asistencia técnica, especialmente en donde se conformaron juntas directivas de los grupos organizados, esto hace que aumente la formación técnica y promueve la participación comunitaria, sin embargo siempre se hace necesario el involucramiento y apoyo de los presidentes de COCODES en las comunidades beneficiadas.

- ✓ **Acompañamiento técnico a las familias participantes por un periodo de un año más.**  
Desde el inicio del proceso se ha brindado asistencia técnica y capacitaciones a miembros de juntas directivas y especialmente a las familias para fortalecer sus conocimientos y prepararlos técnicamente, sin embargo es necesario continuar con el acompañamiento a las familias durante por lo menos un año más, brindándoles asesoría especializada para dejar consolidada la sostenibilidad de la práctica.
- ✓ **La aplicación de esta práctica contribuye al acceso y disponibilidad de alimentos a las familias.**  
Es evidente el resultado positivo que trae la implementación de bancos de granos básicos en las comunidades rurales, ya que abastecen de productos básicos (maíz y frijol) a todas las familias, especialmente en los meses críticos de escasez de alimentos, sin embargo es necesario involucrar directamente a la Municipalidades a través de las Oficinas Municipales de Seguridad Alimentaria y Nutricional (OMSAN) para lograr el seguimiento y la sostenibilidad de esta buena práctica.
- ✓ **Las alianzas estratégicas durante el proceso son necesarias para la sostenibilidad.**  
La presencia y participación de instituciones y organizaciones que apoyan y trabajan este tipo de prácticas en el área de intervención del proyecto es importante y valiosa, sin embargo es necesario la vinculación e integración de los equipos técnicos de estas instituciones y organizaciones, con compromisos serios y responsables a través de cartas de acuerdo para lograr los resultados.
- ✓ **Los bancos comunitarios de granos básicos deben vender sus productos al estricto contado.**  
Aunque gran parte de las familias beneficiadas atendidas por el proyecto en la implementación de los bancos de granos básicos, son de escasos recursos económicos y tienen poco acceso a la compra de alimentos, para lograr la sostenibilidad del emprendimiento, las juntas directivas de bancos, no deben permitir la venta de alimentos al crédito, esto lo establece el reglamento interno.

#### **16. Recomendaciones para consolidar y replicar la buena práctica**

Es una excelente alternativa para abastecer de maíz y frijol a las familias de las comunidades rurales, especialmente aquellas que han sufrido las consecuencias de las sequías consecutivas de los últimos años, esto por las razones siguientes:

- Disponibilidad de productos básicos en la comunidad.
- Acceso inmediato a los alimentos (maíz y frijol)
- Precios justos determinados por la junta directiva.
- Peso exacto en la venta.
- Contribuye a bajar los índices de desnutrición.
- Es una práctica que se adapta al cambio climático.
- Contribuye con la reducción del gasto en dinero y en tiempo por parte de las familias, al no viajar a la cabecera municipal a comprar el grano.

Tomando en consideración las lecciones aprendidas, la FAO Guatemala recomienda lo siguiente a la hora de replicar esta buena práctica:

##### **Adaptarla en otras comunidades vulnerables**

De acuerdo a los resultados obtenidos a corto plazo y la forma de adaptación inmediata que las familias han aceptado esta práctica, la FAO recomienda implementarla en otras comunidades rurales, en donde se tiene esta similar situación de crisis alimentaria a consecuencia de sequías prolongadas y que el proyecto no logró cubrirlas.

##### **Introducir la practica de forma gradual**

Para poder implementar esta práctica es necesario iniciar con un diagnóstico comunitario para establecer la necesidad que sea sentida por las familias, posteriormente realizar una etapa de sensibilización y concientización debido a que generalmente las familias están acostumbradas a recibir sin dar nada a cambio, por lo que se recomienda, desarrollar un proceso de capacitaciones y asistencia técnica dirigida al grupo organizado e interesado de la comunidad.

**Establecer alianzas con organizaciones que trabajan este tema en la zona de intervención.**

Las organizaciones e instituciones deberían utilizar metodologías similares a esta práctica, esto con el objetivo de asegurar el éxito de nuevos procesos, la sostenibilidad y replicabilidad del establecimiento de este tipo de buena práctica.

**Asegurar una asistencia técnica de al menos 1 año mas despues de terminado el proyecto.**

Es importante continuar brindando asistencia técnica en por lo menos un año despues de terminado el proyecto, a los bancos de granos básicos implementados en comunidades beneficiadas del proyecto, esto con la finalidad de acomodar todo aquello que haya quedado pendiente al momento del establecimiento de la buena práctica.

**17. Persona de contacto o responsable de la práctica**

Gustavo García,  
 Director Nacional del Proyecto GCP/GUA/024/SWE  
[gustavo.garcia@fao.org](mailto:gustavo.garcia@fao.org)  
 Tel. 00 502 57094979

**18. Documentación sobre la que se basa la calificación de la BPSAN y Material de apoyo**

Título del documento, fecha y autor	Tipo de documento Y objetivo	Contenidos y Utilidad
Guia técnica del extensionista rural, Ministerio de Agricultura, Ganadería y Alimentación, Administración 2012-2016, MAGA.	Guia metodológica sobre buenas prácticas agrícolas.	Conceptos básicos y metodología de buenas prácticas agrícolas.
Nota conceptual, Suecia para los años 2016-2017, FAO-UNICEF.	Nota conceptual de apoyo al proyecto GCP-GUA-024-SWE.	Acciones a realizar sobre la base del proyecto GCP-GUA-024-SWE.
Costos de practicas implementadas, año 2017, FAO.	Elaboración de costos de buenas prácticas elaboradas por equipo técnico de FAO.	Elaboración de costos de prácticas implementadas por FAO, 2017, GCP-GUA-024-SWE.
Agroecología y resiliencia al cambio climático. 20 de julio 2013. Miguel A Altieri, Clara Inés Nicholls	Análisis sobre resiliencia al cambio climático.	Principios y consideraciones metodológicas.
Guia metodológica de sistematización, Programa especial para la seguridad alimentaria, Noviembre 2004, FAO-PESA, en centroamérica.	Análisis sobre sistematización.	Aspectos conceptuales y metodológicos de sistematización.
Estrategia para la resiliencia comunitaria en los municipios que integran el Corredor Seco. Octubre 2016, FAO Guatemala.	Estrategia para la resiliencia comunitaria.	Conceptualización de la estrategia para la resiliencia comunitaria.
Guia básica para implementar un banco de granos básicos. Octubre 2012, FAO, Tegucigalpa, Honduras	Como crear un banco de granos básicos, acopio, manejo y mantenimiento del grano.	Conceptos básicos y su metodología para implementar un banco.



## Anexo I. Costo de un Banco comunitario de granos básicos.

<b>Costo de implementación de la Práctica: Bancos comunitarios de granos básicos. 132 quintales de maíz y 37 quintales de frijol</b>					
<b>Unidad de medida sobre la cual se realizó el cálculo: Banco implementado en la comunidad</b>					
	<b>CONCEPTO</b>	<b>Unidad de medida</b>	<b>Cantidad</b>	<b>Precio Unitario</b>	<b>Total</b>
<b>I</b>	<b>MANO DE OBRA</b>				
	Llenado de los silos metálicos	Jornal	2	Q60.00	Q120.00
	Venta de granos básicos por un mes	Jornal	2	Q60.00	Q120.00
	Preparación del local para el banco	Jornal	2	Q60.00	Q120.00
					Q0.00
	<b>TOTAL MANO DE OBRA</b>				<b>Q360.00</b>
<b>II</b>	<b>MATERIALES/INSUMOS</b>				
	Grano de maíz blanco	quintal	132	Q140.00	Q18,480.00
	Grano de frijol negro	quintal	37	Q400.00	Q14,800.00
	Balanza metálica	Unidad	1	Q600.00	Q600.00
	Silos metálicos (Aporte de la comunidad)	Unidad	4	Q600.00	Q2,400.00
	Libros para contabilidad	Unidad	4	Q25.00	Q100.00
	Renta del local donde funciona el banco por un mes (Aporte de la comunidad)	Mes	1	Q200.00	Q200.00
	Aporte del grupo organizado (capital semilla)	Unidad	1		Q1,000.00
	<b>TOTAL MATERIALES/INSUMOS</b>				<b>Q37,580.00</b>
	<b>COSTO TOTAL DE LA PRACTICA</b>				<b>Q37,940.00</b>
<b>III</b>	<b>INGRESOS</b>				
	Ganancia por la venta de maíz (solo ganancia)	Quintales	132	Q10.00	Q1,320.00
	Ganancia por la venta de frijol (solo ganancia)	Quintales	37	Q25.00	Q925.00
	<b>TOTAL INGRESOS/mes</b>				<b>Q2,245.00</b>
<b>IV</b>	<b>Total ingreso neto por mes (renta ingresos)</b>				<b>Q2,045.00</b>

### Observaciones:

Se calculó sobre la base del primer mes de implementación.

<b>Porcentaje del aporte por parte de FAO y de las familias</b>		
<b>Ente que aporta para la práctica</b>	<b>Aporte</b>	<b>Porcentaje</b>
<b>FAO</b>	Q33,980.00	89.56
<b>Familia</b>	Q3,960.00	10.44
<b>Total</b>	<b>Q37,940.00</b>	<b>100.00</b>

Descripción	Aportes	
	FAO	Familia
Llenado de silos metálicos		Q120.00
Venta de granos básicos		Q120.00
Preparación del local para el banco		Q120.00
		Q0.00
		<b>Q360.00</b>
Inversión en maíz blanco	Q18,480.00	
Inversión en frijol negro	Q14,800.00	
Balanza metálica para pesar	Q600.00	
Silos metálicos		Q.2,400.00
Libros contables	Q100.00	
Renta del local donde está el banco		Q. 200.00
Aporte inicial de las familias		Q1,000.00
<b>TOTALES</b>	<b>Q33,980.00</b>	<b>Q3,960.00</b>

Total aportes de FAO y aportes de las familias				
Municipio	Unidad de medida	Cantidad total por municipio	Costo por parte de FAO (Q)	Costo por parte de las familias (Q)
Camotán	Bancos comunitarios de granos básicos	9	Q305,820.00	Q35,640
Jocotán		3	Q101,940.00	Q11,880
Chiquimula		3	Q101,940.00	Q11,880
San Luis Jilotepeque		3	Q101,940.00	Q11,880
San Pedro Pinula		4	Q135,920.00	Q15,840
<b>Total</b>		<b>22</b>	<b>Q747,560.00</b>	<b>Q87,120.00</b>

	Microcuenca	Municipio	No de bancos	No familias
Bancos de granos básicos	Agua Caliente	Camotan	9	657
	Oquen	Jocotan	3	205
	Rio Shusho	Chiquimula	3	185
	Los Amates	San Luis Jilotepeque	3	385
	La Puerta	San Pedro Pinula	4	900
<b>TOTAL</b>			<b>22</b>	<b>2,332</b>

## UBICACIÓN DE BANCOS COMUNITARIOS DE GRANOS BÁSICOS

No. De Bancos	Proyecto o Grupo	Microcuenca	Municipio	Comunidad	Departamento
9	Bancos de granos básicos	Agua Caliente	Camotán	El Chillo, Marimba	Chiquimula
				Chaguiton, Dos Quebradas	Chiquimula
				El Talco, Tisipe	Chiquimula
				Aldea Dos Quebradas	Chiquimula
				Petentá, Nearar	Chiquimula
				Aldea El Rodeo	Chiquimula
				El Palmar, Cajón del río	Chiquimula
				Aldea Muyurcó	Chiquimula
				La Cruz, Cajón del río	Chiquimula
3	Bancos de granos básicos	Oquen	Jocotán	Quebrada seca, Oquen.	Chiquimula
				Oquen centro, Oquen.	Chiquimula
				Aldea La Mina	Chiquimula
3	Bancos de granos básicos	Shusho	Chiquimula	Plan del guineo	Chiquimula
				El Carrizal	Chiquimula
				El Mojón	Chiquimula
3	Bancos de granos básicos	Los Amates	San Luis Jilotepeque	El Camarón	Jalapa
				La Montaña	Jalapa
				Los Magueyes	Jalapa
4	Bancos de granos básicos	La Puerta	San Pedro, Pinula	San José	Jalapa
				Palestina de los altos	Jalapa
				Flor del café	Jalapa
				San Lucas	Jalapa
<b>22</b>					

Total de insumos entregados a los Bancos Comunitarios de granos básicos							
No.	Proyecto o Grupo	Microcuenca	Municipio	Grupos Formados	Total de beneficiados del proyecto	Cantidad de maíz entregado por FAO (qq)	Cantidad de frijol entregado por FAO (qq)
22	Bancos de granos básicos	Agua Caliente	Camotan	9	657.00	900	203
		Oquen	Jocotan	3	205.00	413	93
		Rio Shusho	Chiquimula	3	185.00	600	200
		Los Amates	San Luis Jilotepeque	3	385.00	435	155
		La Puerta	San Pedro Pinula	4	900.00	565	153
<b>Totales</b>				<b>22</b>	<b>2,332.00</b>	<b>2,913</b>	<b>804</b>

Promedios

132

37

FLUJO DE CAJA Compra y Venta de Maíz y Frijol, según los ciclos					
CONCEPTO	Ciclo 1	Ciclo 2	Ciclo 3	Ciclo 4	Ciclo 5
<b>1. INGRESOS</b>					
Saldo ciclo anterior		200	3,400	6,600	9,800
Ingresos por ventas	38,140	38,140	38,140	38,140	38,140
<b>Total ingresos</b>	<b>38,140</b>	<b>38,340</b>	<b>41,540</b>	<b>44,740</b>	<b>47,940</b>
<b>2. COSTOS</b>					
Inversión inicial	37,940	34,940	34,940	34,940	34,940
		0	0	0	0
<b>Total gastos</b>	<b>37,940</b>	<b>34,940</b>	<b>34,940</b>	<b>34,940</b>	<b>34,940</b>
<b>Saldo neto por ciclo</b>	<b>200</b>	<b>3,400</b>	<b>6,600</b>	<b>9,800</b>	<b>13,000</b>
Costo de venta promedio por cada quintal global maíz y frijol.	Q178.12	Q164.04	Q164.04	Q164.04	Q164.04

Precio promedio actual de un quintal de maíz en el mercado Q. 105.00

Precio promedio actual de un quintal de frijol en el mercado Q. 400.00

**Nota:** El Banco de granos tendría una utilidad neta al final de los 5 años, de: **Q.13,000.00**

## Anexo II. Fotografías de la buena práctica



Asesoría especializada brindada a miembros de juntas directivas de bancos de granos básicos en las comunidades donde se implementaron. Revisión de libros contables en la comunidad de Muyurcò, Camotàn, departamento de Chiquimula



Dotación de balanzas para ser utilizadas en cada banco de granos básicos implementados en las 22 comunidades beneficiadas. En la foto se pueden observar los silos metálicos aportados por cada comunidad.



Capacitación a miembros de juntas directivas de los bancos de granos básicos, sobre temas relacionados a la administración y manejo de libros contables para el buen funcionamiento de los emprendimientos.



Reunión con equipo técnico de la organización "Bethania", Jocotàn, Chiquimula, como una alianza estratégica para el seguimiento de los bancos comunitarios de granos básicos. Coordinación institucional a nivel municipal.