

## El ahorro, un instrumento de resiliencia

### Fondos Mutuos de Contingencia un seguro básico para las comunidades vulnerables

→ **Contexto** El Corredor Seco del Oriente de Guatemala es una de las partes más vulnerables de América Central, este territorio es por caracteriza por condiciones variables y extremas de clima: los periodos de sequía son recurrentes y anormales. La vulnerabilidad de la población y de los medios de producción, es el elemento de mayor peso en la composición del riesgo, el cual se materializa principalmente en la degradación de los recursos naturales, dicha vulnerabilidad está estrechamente vinculada con altos índices de pobreza y desigualdad. La irregularidad de las precipitaciones y la sequía ha afectado el territorio del Corredor Seco de Guatemala durante los últimos seis años, impactando la disponibilidad de alimentos de más de 100,000 hogares pobres y extremadamente pobres cada año, en donde la alimentación de la mayoría de la población está supeditada de la producción de granos básicos de subsistencia.

### → Retos

Los Fondos Mutuos de Contingencia abordan los desafíos siguientes:

- La permanencia del grupo organizado manejando adecuadamente los dos fondos, después de concluido el proyecto.
- Falta de oportunidades económicas y financieras locales, así como asistencia técnica sobre buenas prácticas agrícolas y ambientales para afrontar mejor los riesgos a desastres.
- Vinculación con entes financieros a nivel municipal.
- Vinculación con el Sistema de Extensión del Ministerio de Agricultura a nivel municipal y con otras organizaciones.
- Continuidad de los proyectos productivos.
- Pobreza extrema

### → Metodología

La implementación de los Fondos Mutuos de Contingencia es un proceso que se inicia con la estrategia de intervención territorial de FAO Guatemala, la cual ha sido validada a través de los años, esta consta de las etapas; 1. Preparatoria, 2. Abordaje. 3. Planificación, 4. Ejecución y 5. Seguimiento y evaluación. El sujeto priorizado son grupos de interés organizados, quienes muestran interés de trabajar, aportan un fondo



→ **Localización** Los Fondos Mutuos de Contingencia se implementan en siete municipios de los departamentos de Baja Verapaz, Jalapa y Chiquimula, ubicados en el Corredor Seco del Oriente de Guatemala.

→ **Socios** El proceso inició en el año 2014, actualmente continúan en ejecución. Los socios en la implementación son Ministerio de Agricultura, Ganadería y Alimentación, Ministerio de Salud Pública y Asistencia Social, Universidades, Gobiernos Locales y Autoridades Comunitarias entre otros

→ **Donantes** Gobierno de Bélgica y Gobierno de Suecia.

→ **Grupo Objetivo:** El proceso se trabaja en el nivel grupal comunitario y se vincula con instituciones del Estado de Guatemala, así como Organizaciones no Gubernamentales. Participan un total de 97 grupos de interés conformados por 12,000 familias pobres y extremadamente pobres.

→ **Género:** Se implementó un plan de capacitación dirigido a miembros de las juntas directivas para la reducción de brechas de género (**Masculinidades y Violencia**).



Los Fondos Mutuos de Contingencia: Es un fondo gestionado por un grupo organizado de productores que tiene el objetivo de sostener a sus miembros en caso de emergencia y financiar actividades que puedan aliviar los problemas de las familias más vulnerables afectadas por una calamidad inesperada, como sequía, huracanes, inundaciones, terremotos y otros eventos extremos. Los fondos mutuos de contingencia son direccionados a los hogares que no tienen acceso a sistemas formales de financiamiento y aseguramiento para proteger sus **medios de vida**.

“El Fondo Mutuo de Contingencia es un complemento de sostenibilidad a los medios de vida y al Sistema de Ahorro y Crédito del grupo organizado”.

de capital monetario y que se comprometan a trabajar los siguientes componentes: **i.**

**Buenas Prácticas Agrícolas:** una condición para que los miembros de un grupo organizado tengan acceso a los FMC, es la adopción de un número preestablecido de Buenas Prácticas Agrícolas para la gestión del riesgo; por ejemplo, no quema, manejo de rastrojos, cercas vivas, barreras muertas, sistemas agroforestales, bancos comunitarios de semillas nativas, huertos hortícolas, profilaxis en aves, higiene en el hogar y métodos de purificación de agua para consumo humano;

**ii. Actividades generadoras de ingresos:** cada grupo elabora un plan de negocios para el desarrollo de una actividad comunitaria paralela que genere ingresos, recapitalice y dé sostenibilidad al fondo; **iii. Planes de Gestión de Riesgo:** se elaboran para que las amenazas y vulnerabilidades resulten más evidentes y los miembros del grupo trabajen en la remoción de dichas vulnerabilidades, **iv. Sistemas de Alerta Temprana:** los FMC se activan cuando la comunidad declara una situación de emergencia, que identifica mediante un Sistema de Alerta Temprana. Este sistema es una herramienta alimentada por comisiones comunitarias que evalúan la disponibilidad de alimentos, su acceso, el consumo y utilización biológica de ellos y la gestión del riesgo; **v. Gestión y administración del fondo:** la sostenibilidad de los FMC depende también de una buena gestión y administración. Para ello, cada asociación fortalece sus estatutos, reglamentos y organización interna. Además, sus miembros son capacitados en administración de préstamos y en gestión transparente de fondos comunitarios.

Por parte del equipo técnico se trabaja en las líneas estratégicas siguientes:

**i. Organización, ii. Capacitación, iii. Asistencia técnica, iv. Innovación tecnológica, v. Institucionalidad, vi. Género, vii. Pueblos indígenas y multiculturalidad.** Todo contribuye a la seguridad alimentaria sostenible adaptada al cambio climático, incluido el uso sostenible de los recursos naturales, se apoya a la agricultura en pequeña escala para el uso de los recursos naturales de una manera sostenible, se toman en cuenta los desafíos medioambientales y climáticos del país.

## → Impactos

- La implementación de los FCM permite a las familias recuperar sus unidades productivas.
- Aceptación, adopción y réplica de la práctica de los FMC, dando respuesta a las necesidades de reducción de riesgos a desastres y adaptación al cambio climático.
- Los aportes comunitarios para la implementación de los FMC disminuyen el asistencialismo y paternalismo de las comunidades.
- Potenciación de los hombres y mujeres agricultores y organizaciones comunitarias fortalecidas;

Los fondos mutuos de contingencia pueden financiar una diversidad de actividades siempre y cuando sean aprobadas por la junta directiva de la asociación. Entre las actividades se puede mencionar: Compra de insumos para una nueva temporada agrícola cuando se perdió la cosecha, gastos familiares y de hogar en situación de emergencia y actividades productivas y de comercio que generen beneficio cuando la comunidad perdió fuentes de ingreso entre otros.

Los fondos mutuos de contingencia son un apoyo para los hogares que no tienen acceso a sistemas formales de financiamiento y aseguramiento para proteger sus medios de vida. Para la FAO "El fondo mutuo de contingencia es un complemento de sostenibilidad a los medios de vida y al sistema de ahorro y crédito del grupo organizado, al mismo tiempo se desarrolla el ahorro, los seguros básicos y la cultura de inversión".

- Mayor acceso de las mujeres a los bienes productivos, competencias y los servicios; El acceso a los fondos flexibles a nivel de la comunidad para organizar la respuesta a desastres local;
- Los agricultores afectados tienen un acceso rápido créditos y son capaces de reanudar la producción de alimentos como pronto como sea posible sin tener que vender activos o contraer deudas;
- Adopción de buenas prácticas para la reducción del riesgo de desastres, adaptación al cambio climático. y la gestión de los recursos naturales;
- Aumento de la preparación y la mejora de la capacidad para responder a las amenazas a la seguridad alimentaria y desastres relacionados;
- Apropiación de la comunidad a través de la planificación participativa y la toma de decisiones sobre el riesgo
- La construcción de una cultura de aprendizaje mediante la práctica, el ahorro, la inversión, la responsabilidad, la solidaridad y la propiedad.

### → Sostenibilidad

Los grupos organizados de Guatemala establecieron su propia metodología y plan de trabajo para invertir los fondos en proyectos productivos comunitarios, que han generado trabajo durante los meses sin cosecha a causa de la sequía. Los FMC involucran a las autoridades locales y nacionales. Esta actividad contribuye a que ambos Gobiernos planteen una política de Fondos Mutuos de Contingencia que asegure fondos por parte del Estado. A esto se agrega que durante todo el proceso debe trabajarse en las líneas siguientes: Organización, Género, Capacitación y Asistencia Técnica.

Las mujeres son fundamentales en los Fondos Mutuos de Contingencia, el 71 por ciento de los miembros del proceso corresponde a las mujeres. Ellas velan por la sostenibilidad y cumplimiento de los pagos para el ahorro.

### → Replicar y extender a gran escala

Actualmente el proceso se realiza en tres departamentos de los 22 que conforman Guatemala, para lograr extender esta buena práctica a gran escala es necesario replicarla en otros departamentos a nivel municipal, incidir para generar la política pública sobre fondos mutuos de contingencia. Esto inicia con la construcción participativa, continúa con la aprobación de las autoridades municipales y departamentales, para llegar a socializarla a nivel municipal, departamental y nacional, luego se apoya y da seguimiento a la implementación de esta política en los niveles municipal, departamental y nacional.

### Testimonio

“Empezamos a dar créditos sólo de palabra, pero al venir la FAO nos enseñaron a llevar mejores controles en libros y apuntes en cuadernos, ahora hacemos un análisis de las personas que piden prestado, vemos que pueda pagar y que tenga o realice varias actividades para poder pagar su deuda, cuando nos devuelven el dinero y todo lo que gastamos lo hacemos del conocimiento de la junta directiva y en reunión general a todo el grupo”.

Silvia Sis Sis, Vice presidenta del grupo organizado de la Comunidad Los Encuentros.





